

令和3年度 事業計画

学校法人文理佐藤学園

BUNRI'S

令和3年度の事業計画

1 事業計画の策定

本学園は、建学の精神である「学識と技術の錬磨、報恩の精神、不撓不屈の精神」に基づき、本法人設置校（各部門）の大学、高等学校、中学校、小学校、専門学校において特色のある質の高い教育を提供し、21世紀の国際社会で活躍できる人材を育成する魅力と活力のある学校づくりに努めています。

令和3年度事業計画は、学園の長期ビジョンをはじめ、設置各校及び法人本部が策定した長期ビジョン、第1次中期計画、長期計画に沿って策定しました。

【令和3年度事業計画基本方針】

(1)教育の質の保証

設置各校は、魅力ある教育と求められる教育を実践し、教育の質を高め、生徒等の希望する将来の姿を実現できる教育を保証する方策を計画する。

(2)特色ある教育・魅力ある教育を推進

設置各校は、教育の仕組みを見直すとともに、強みを伸ばし、学科、科、コース、クラスの再編、カリキュラム等の教育システムの構造改革に着手し、競争力を強化する。また、ICTを活用した教育を推進する。

(3)学生生徒児童の募集力強化

設置各校は学校説明会、オープンキャンパス、オープンスクール等を従来の手法にとられない革新的な企画で実施する。また、各校が掲げている特色や魅力ある教育を広く社会に発信することで、入学生の増加を図り、定員を確保する。

(4)ガバナンスとリスク管理体制の強化

法人本部は、日本私立大学連盟の私立大学ガバナンス・コードを遵守した運営体制を構築する。

また、全職員に対し、法令を遵守した学校運営への意識改革を実現するため、eラーニング等の定期的な職員研修を継続実施する。

(5)財政基盤の安定化

設置各校は、生徒等の入学生の定員確保を第一としながらも、収入の多様化を図るための外部資金(科研費、私学事業団などの競争的資金)や寄付金(受配者指定寄付金等)・募金(教育環境整備事業募金等)への取組を強化する。同時に、経費支出の厳正な検証と抜本的な削減・見直しを図る。

(6)人事政策と人事管理体制の構築

教育の質の向上に寄与するため人事評価制度を導入し、公平・公正・納得性のある人事管理体制を構築する。また、職員育成体制の改善と給与(賞与)体系及び諸手当の見直しを実施する。

(7)環境・変化に対応した教育・研究環境の充実

設置各校は、教育研究用施設設備備品の計画的整備と既存施設設備の有効活用を図る。また、法人本部は学園所有の不稼働不動産の有効活用を検討する。

(8) 施設設備の改修及び修繕の計画的な実施

設置各校は、施設設備改修及び修繕については、生徒等の安全を最優先し、費用対効果を判断した上で計画的に実施する。

2 部門別の事業数と予算

(1) 部門別の事業数と予算

金額単位：百万円

部門	令和3年度		令和2年度						令和元年度	
	事業数	予算額	当初		補正		合計		事業数	予算額
			事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額		
大学	34	121	32	96	13	103	45	199	24	67
中・高	30	73	16	77	9	60	25	137	12	82
小学校	7	36	9	32	6	5	15	37	16	32
専門学校	17	14	28	37	8	61	36	98	12	20
法人本部	17	35	6	9	1	4	7	13	8	4
計	105	279	91	251	37	233	128	484	72	205

3 部門別の事業計画の概要

(1) 西武文理大学

- ア 学科再編に向けた市場動向調査委託（サービス経営学部）
- イ 実習室の備品整備（看護学部）
- ウ 教室設備改善(照明 LED 化)（学部共通）
- エ 教室設備改善(机・椅子の更新)（学部共通）
- オ 教室設備改善(AV システムの修理・更新)（学部共通）
- カ 校舎修繕（学部共通）
- キ 入学前教育・初年次教育（サービス経営学部）
- ク 入学前教育・初年次教育（看護学部）
- ケ 就職支援(キャリア開発教育の充実)（サービス経営学部）
- コ WEB での企業説明会(サービス経営学部)、病院説明会(看護学部)の実施（学部共通）
- サ 企業に対する卒業生調査（学部共通）
- シ 就職課の施設整備(相談のしやすい環境整備)（学部共通）
- ス FD・SD の拡充（学部共通）
- セ SA 制度の本格導入（サービス経営学部）
- ソ ハイブリッド授業継続のための管理・運用(学部共通)
- タ 看護師・保健師国家試験対策（看護学部）
- チ 学生募集（入試形態見直しに伴う奨学金の増額・拡充）(学部共通)
- ツ 学生支援体制の整備(キャンパス・ソーシャル・ワーカーの配置)（学部共通）
- テ 大学院開設準備調査（看護学部）

- ト サービスイノベーションセンターの活動拡大 (学部共通)
- ナ 教員研究力の強化支援(学長研究費の継続) (学部共通)
- ニ GCC(グローバル・コミュニケーションセンター)の移転整備 (サービス経営学部)
- ヌ 図書館機能の充実 (学部共通)
- ネ 産学官民連携地域貢献イベント「サヤマ de シネマ vol.5」(サービス経営学部)
- ノ IR・企画推進室担当者の新設 (学部共通)
- ハ グローバル化 (学部共通)
- ヒ 1号館のトイレ改修 (学部共通)
- フ スクールバスの増便 (学部共通)
- ヘ 公用車両の更新 (学部共通)
- ホ 防犯体制の強化(防犯カメラの増設) (学部共通)
- マ 防犯体制の強化(8号館周辺の外灯交換) (学部共通)
- ミ 植栽点検 (学部共通)
- ム 校内美化・備品買い替え (学部共通)
- メ 学生コンビニの施設改善 (学部共通)

(2) 西武学園文理中学・高等学校

- ア 進学実績向上の施策 (学習サポートセンターの拡充) (中高)
- イ 先進的な教育課程の推進 (オンライン英会話の充実) (中学)
- ウ グローバル教育の推進 (セブ島語学研修の充実) (中学)
- エ グローバル教育の推進 (中学3年生、高校1・2年生対象のターム留学実施) (中高)
- オ グローバル教育の推進 (英語授業の充実) (中高)
- カ 第6高圧受変電設備の設置及び第1高圧受変電設備の改修工事 (中高)
- キ 大勇館空調工事(第2期) (中高)
- ク 躍動館 Wifi 工事(ICT 教育の充実) (高校)
- ケ 中学教室及び職員室 Wifi 工事(ICT 教育の充実) (中学)
- コ 高校消防設備改修(感知器交換) (高校)
- サ 中学非常用放送設備の交換 (中学)
- シ 中学防犯カメラ (中学)
- ス 教員外部研修 (中高)
- セ 探究外部連携 (高校)
- ソ 理数科外部連携 (高校)
- タ 授業評価実施 (中高)
- チ Find! アクティブラーナーの継続 (中高)
- ツ 中学中庭放送設備 (中学)
- テ BS ホール音響設備の更新 (中高)
- ト BS ホールプロジェクターの更新 (中高)
- ナ 中学各教室プロジェクターの更新(中学)
- ニ 中学指導用デジタル教科書等の教科指導書(全教科)の購入(中学)
- ヌ ICT 指導員の導入(中高)
- ネ グローバルプログラム施行補助(中高)

- ノ プレハブ校舎(2階建選択教室)の撤去(中高)
- ハ 躍動館教室ホワイトボード増設(高校)
- ヒ デジタル採点の導入(定期考査・入試の採点)(中高)
- フ 中学棟B棟3階HR6教室扉の改修(中学)
- へ 光学顕微鏡の購入(1期)(高校)
- ホ サイエンスホール音響設備修繕(中高)

(3) 西武学園文理小学校

- ア グローバル教育の推進
- イ STEM教育コンサルテーション
- ウ 日本私立小学校連合会各種研修会への参加
- エ 地域行事への積極的な参加、地域幼稚園・保育園(こども園)・幼児教室への働きかけの強化
- オ GIGAスクール構想に向けた教育用ソフトの選定及び教育用ICT機器の充実
- カ 照明制御システムの更新
- キ 空調改修工事・併行防音工事

(4) 西武学園医学技術専門学校

- ア 国家試験合格率を向上させる方策の実施(各校共通)
- イ ネット広報の相乗効果を生む方策の実施(各校共通)
- ウ オープンキャンパス運営方法の改善(各校共通)
- エ 受水槽の修理(所沢校)
- オ 窓(サッシ周り)雨漏り対策(所沢校)
- カ 専門学校3校の外壁打診検査(所沢校・池袋校・新宿校)
- キ 受水槽の弁修理(新所沢校)
- ク 屋上防水工事(新所沢校)
- ケ 事務室受付ドア設置(新所沢校)
- コ 電気設備更新工事(新宿校)
- サ 非常扉新設(新宿校)
- シ 車いす(3台)購入(新宿校)
- ス トレッドミル購入(新宿校)
- セ 3Dプリンター購入(新宿校)
- ソ 3Dスキャナー購入(新宿校)
- タ 天井固定用プロジェクター設置(各教室、基礎実習室、会議室の5カ所)(池袋校)
- チ 言語聴覚士(国家試験)用eラーニングシステムの導入(池袋校)

(5) 法人本部

- ア 人事評価制度運用支援コンサルタントへの業務委託
- イ 職員向けeラーニング研修の継続
- ウ 職員育成体制の整備
- エ 諸手当の見直し

- オ 西武学園文理小学校併行防音改修工事に係るコンサルタントへの業務委託
- カ 狭山市に対する寄付金拠出
- キ 狭山市浄化センター構内導線改修工事(進入路の直線化)に伴う文理構内道路の一部改修工事
- ク 勤怠管理システムの導入
- ケ 賞与支給水準の妥当性を検証
- コ 学園サバイバルプロジェクトチームの発足
- サ 学園本部の広報機能の強化及び不要な看板の撤去・解約
- シ 法人本部事務室の LAN 配線環境の整備
- ス 本部内の不使用 PC 等機器の処分
- セ 稟議申請の徹底
- ソ 学園全体のコスト改善
- タ 学園全体の非効率業務の改善
- チ 学園 MVP 制度の導入

以上